

**DECLARACIÓN JURADA DIRECTOR INDEPENDIENTE**  
**Artículo 36 y 50 bis Ley 18.046, Art 155 DL3500**

Por el presente instrumento, Georges Antoine de Bourguignon Arndt RUT 7.269.147-4, quien suscribe, y para el solo efecto de mi postulación al cargo de director independiente de LATAM Airlines Group S.A., vengo en declarar bajo juramento lo siguiente:

1.- Acepto ser candidato a director independiente.

2.- No me encuentro inhabilitado para que una administradora vote por mi persona de acuerdo a lo establecido en el artículo 155 del DL 3500:

*“Las administradoras no podrán votar por personas que se encuentren en alguna de las siguientes situaciones:*

*a) Ser accionista mayoritario o persona relacionada a él, que, en forma directa o indirecta, o mediante acuerdo de actuación conjunta, pueda elegir la mayoría del directorio.*

*b) Ser accionista o persona relacionada a él, que con los votos de la Administradora pueda elegir la mayoría del directorio.*

*c) Ser accionista de la Administradora que posea directa o indirectamente el 10% o más de las acciones suscritas de ella o ser persona relacionada a aquél.*

*d) Ser director o ejecutivo de la Administradora o de alguna de las sociedades del grupo empresarial al que aquélla pertenezca.*

*Sin perjuicio de lo establecido en la letra a) antes indicada, las administradoras podrán votar por personas que se desempeñen como directores del grupo empresarial al que pertenezca la sociedad en la que se elige directorio, cuando las personas cumplen lo siguiente:*

*a) Que la única relación con el controlador del grupo empresarial proviene de su participación en el directorio de una o más sociedades del mencionado grupo.*

*b) Que no haya accedido a los directorios mencionados con el apoyo decisivo del controlador del grupo empresarial o de sus personas relacionadas. Se entenderá que un director ha recibido apoyo decisivo de una persona natural o jurídica cuando, al sustraer de su votación los votos provenientes de aquéllas o de sus personas relacionadas no hubiese resultado electo.”*

05

3.- Entiendo que no puedo ser director de una sociedad anónima abierta si me encuentro en cualquiera de las circunstancias estipuladas en el artículo 36 de la ley 18.046, cuales son:

- 1) Ser senador, diputado o alcalde
- 2) Ser ministro de Estado, subsecretario, intendente, gobernador, seremi, embajador, jefe de servicio y el directivo superior que debe subrogar a cualquiera de ellos, con excepción de los cargos de director de las sociedades anónimas abiertas en las que el Estado, según la ley, deba tener representantes en su administración, o sea accionista mayoritario, directa o indirectamente a través de organismos de administración autónoma, empresas fiscales, semifiscales, de administración autónoma, o aquellas en que el Estado sea accionista mayoritario;
- 3) Los funcionarios de las superintendencias que supervisen a la sociedad respectiva o a una o más de las sociedades del grupo empresarial a que pertenece, y
- 4) Los corredores de bolsa y los agentes de valores, así como sus directores, gerentes, ejecutivos principales y administradores. Esta restricción no se aplicará en las bolsas de valores.

4.- Declaro mi independencia porque no me encuentro en las circunstancias indicadas en los numerales 1) a 5), del inciso tercero, del artículo 50 bis, de la Ley 18.046, norma que señala que no se considerará independiente a quienes se hayan encontrado en cualquier momento dentro de los últimos 18 meses, en alguna de las siguientes circunstancias:

1) Mantuvieron cualquier vinculación, interés o dependencia económica, profesional, crediticia o comercial, de una naturaleza y volumen relevante, con la sociedad, las demás sociedades del grupo del que ella forma parte, su controlador, ni con los ejecutivos principales de cualquiera de ellos, o hayan sido directores, gerentes, administradores, ejecutivos principales o asesores de éstas.

2) Mantuvieron una relación de parentesco hasta el segundo grado de consanguinidad o afinidad, con las personas indicadas en el número anterior.

3) Hubiesen sido directores, gerentes, administradores o ejecutivos principales de organizaciones sin fines de lucro que hayan recibido aportes, contribuciones o donaciones relevantes de las personas indicadas en el número 1).

4) Hubiesen sido socios o accionistas que hayan poseído o controlado, directa o indirectamente, 10% o más del capital; directores; gerentes; administradores o ejecutivos principales de entidades que han prestado servicios jurídicos o de consultoría, por montos relevantes, o de auditoría externa, a las personas indicadas en el número 1).

CSB

5) Hubiesen sido socios o accionistas que hayan poseído o controlado, directa o indirectamente, 10% o más del capital; directores; gerentes; administradores o ejecutivos principales de los principales competidores, proveedores o clientes de la sociedad.

5.- No mantengo alguna relación con la Sociedad, las demás sociedades del grupo empresarial de que ella forma parte, su controlador, ni con los ejecutivos principales de cualquiera de ellos, que pueda privar a una persona sensata de un grado razonable de autonomía, interferir con mis posibilidades de realizar un trabajo objetivo y efectivo, generarme un potencial conflicto de interés o entorpecer mi independencia de juicio.

6.- Asumo el compromiso de mantenerme independiente por todo el tiempo en que ejerza el cargo de director.

Santiago, 14 de Abril de 2014

(Lugar y Fecha)

[Firma manuscrita]  
(Firma)

C.I. 7.269.147-4



AUTORIZO LA FIRMA DE DON GEORGES ANTOINE DE BOURGUIGNON ARNDT C.DE I. Nº 7.269.147-4.-

SANTIAGO, 14 DE ABRIL DE 2014.- W.P.R.



## GEORGES DE BOURGUIGNON ARNDT

georgesdb@assetchile.com

Rosario Norte 615, oficina 2003

(569) 2187381 / (562) 7963722

### Experiencia Académica

#### HARVARD UNIVERSITY

Master en Administración de Empresas (MBA). Graduado con distinción en 1988.

#### PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATÓLICA DE CHILE

Licenciado en Ciencias Económicas. Graduado en 1984 con el Premio Profesor Raúl Iver al mejor alumno de la promoción.

#### COLEGIO TABANCURA

Educación básica y media. Graduado en 1979 como mejor alumno.

### Experiencia Laboral

1994 – actual

#### ASSET CHILE S.A.

##### SOCIO MAYORITARIO CO-FUNDADOR Y DIRECTOR EJECUTIVO.

Asset Chile S.A. es un banco de inversiones fundado en 1985, especializado en asesorías de finanzas corporativas, transacciones estratégicas, financiamientos, y manejo de fondos de inversión.

2012- actual

#### LATAM AIRLINES GROUP S.A.

##### DIRECTOR INDEPENDIENTE.

LATAM Airlines Group S.A. es una sociedad anónima abierta con ventas superiores a US\$ 12.900 millones, con operaciones en toda latinoamérica que cotiza en las bolsas de Chile, Brasil y Nueva York.

2006- actual

#### SAL LOBOS S.A.

##### DIRECTOR INDEPENDIENTE.

Sal Lobos S.A. es una sociedad anónima cerrada con ventas anuales superiores a US\$ 350 millones, con operaciones en Chile, Estados Unidos y Brasil, filial del mayor productor de sal del mundo, la empresa alemana K+S.

2006 – 2013

#### LA POLAR S.A.

##### DIRECTOR INDEPENDIENTE. VICE PRESIDENTE.

La Polar S.A. es una sociedad anónima abierta que cotiza en la bolsa de Chile dedicada a las tiendas por departamento en Chile y Colombia.

1989 – 1992

#### CITIBANK N.A.

##### Vice Presidente Residente

A cargo del área comercial y de análisis de crédito del segmento Instituciones Financieras del banco en Chile.

1984 – 1986

#### REVISTA ECONOMIA Y SOCIEDAD

##### Gerente Comercial

Revista de análisis político y económico, fundada por José Piñera E.

**Otras Actividades Profesionales** Profesor del curso Introducción a la Economía en la Pontificia Universidad Católica de Chile. (1985)  
Fundador y Presidente de la Junta de Vecinos de Vista Santuario de los Trapenses. (2004/6)  
Fundador y Gerente General de la empresa de brokerage de aeronaves Icarus S.A. (1993/95)  
Fundador y Gerente General de la empresa de franquicias de comida rápida American Foods S.A. (1995/97)

**Personales** Casado, 7 hijos  
Fecha de nacimiento: 14 de Julio 1962

**Otros Directorios** **ADVISER DRILLING S.A.**  
**Director Independiente. (2009)**  
Adviser Drilling S.A. es una sociedad anónima cerrada fundada en 2005, con ventas anuales de US\$80 millones, dedicada a la operación de sondajes mineros en Chile, Argentina y México. Fué vendida a la empresa multinacional Foraco International en 2010.

**INTERGENESIS Administradora de Fondos de Inversión S.A.**  
**Director Independiente. (1995/2005)**  
Intergénesis AFI es la administradora creada para la administración del Genesis Chile Fund, fondo de inversiones extranjero de US\$300 millones, con inversiones accionarias en Chile. El fondo fué liquidado en 2005.

**CLUB DE HARVARD DE CHILE. Fundador y Presidente del Directorio (1995/2004)**

**HARVARD BUSINESS SCHOOL ALUMNI BOARD. (2005/2008)**  
Directorio electo de ex alumnos de la Escuela de Negocios de Harvard que asesora al decano en materias relacionadas con la interacción de la Escuela con sus ex alumnos.